

# **Опыт внедрения автоматизированной системы учета и управления на базе «1С:Комплексная автоматизация 8 ред. 2» в торгово-производственной компании**

**Далецкая Наталия**  
**Руководитель проектов**  
**Департамент корпоративных проектов**  
**ГК «СофтБаланс»**

[vnedr@softbalance.ru](mailto:vnedr@softbalance.ru)  
[sb-vnedr.ru](http://sb-vnedr.ru)

## План доклада

- ▶ **Информация о компании**
- ▶ **Цели и задачи проекта**
- ▶ **Архитектура системы и функциональные блоки**
- ▶ **Сроки и этапы проекта**
- ▶ **Решенные задачи, особенности проекта**
- ▶ **Результаты проекта**

## **О компании**

- ▶ **Торгово-консультационный центр по камнеобрабатывающему инструменту, осуществляет оптово-розничную торговлю и производственные работы по пайке сегментов и ремонтам оборудования.**
- ▶ **Имеет офисы в Санкт-Петербурге, Москве, Петрозаводске, Челябинске и Екатеринбурге.**
- ▶ **Количество автоматизированных рабочих мест: 60.**

## **Описание информационной инфраструктуры перед началом проекта**

- ▶ **1С:Управление торговлей ред. 10.3 – доработанная база для ведения управленческого учета компании по товародвижению;**
- ▶ **1С:Бухгалтерия предприятия ред. 2.0 для ведения регламентированного учета юр. лиц. Ведутся отдельные базы для каждой организации;**
- ▶ **1С:Зарплата и управление персоналом ред. 2.5 для расчета регламентированной зарплаты. Ведутся отдельные базы каждой организации.**

## Цели проекта

- ▶ Создание единого информационного пространства, обеспечивающего взаимодействие между подразделениями предприятия, бизнес-процессами.
- ▶ Обеспечение однозначности и целостности информации, передаваемой между подразделениями, бизнес-процессами.
- ▶ Исключение влияния человеческого фактора на качество информационного взаимодействия.
- ▶ Повышение оперативности обмена информацией между пользователями системы.

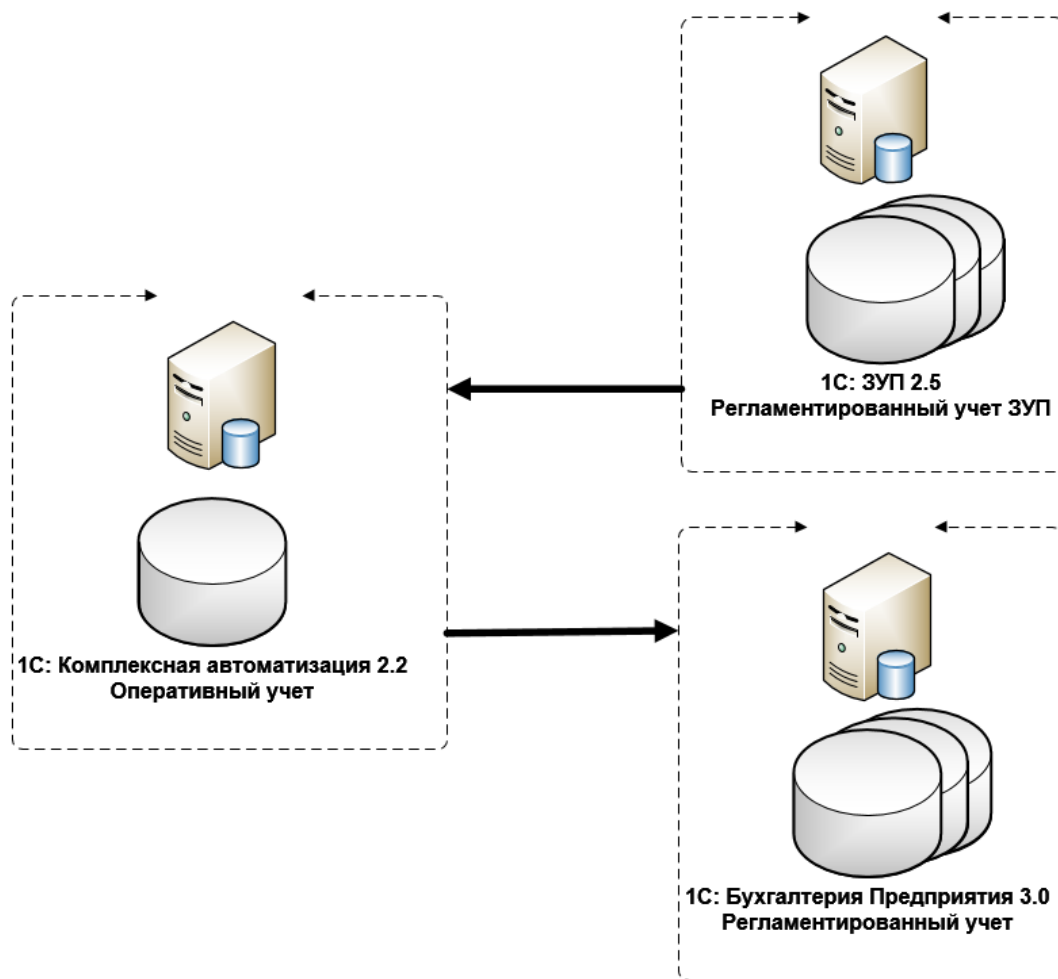
## Цели проекта

- ▶ Получение прозрачного финансового результата.
- ▶ Разработка механизма для формирования БДР и БДДС.
- ▶ Автоматизация процесса оказания услуг по гарантийному/не гарантийному ремонту оборудования, монтажу оборудования и пайки.
- ▶ Получение оперативной управленческой отчетности по всем объектам и субъектам учета.
- ▶ Обеспечение достоверности и полноты информации для ведения регламентированного учета.

## 1С:ERP или 1С:КА

- ▶ **Блоки не предусмотренные в 1С:КА:**
  - **планирование производства**
  - **заказы на производство**
  - **распределение затрат на выпуск по заказам на производство**
  - **МСФО**

# Архитектура информационного пространства





## Внедряемые функциональные блоки

- ▶ Управление складом и запасами;
- ▶ Управление закупками, ВЭД;
- ▶ Управление продажами, взаимоотношениями с клиентами;
- ▶ Производство (фиксация выпусков, списание материалов под выпуск);
- ▶ Управление затратами и расчет себестоимости;
- ▶ Казначейство;
- ▶ Управление финансами;
- ▶ Управление персоналом и расчет з/п;
- ▶ Внеоборотные активы – упр. учет;
- ▶ Бюджетирование.
- ▶ Интеграция с 1С:Бухгалтерией.

## Сроки и этапы проекта

- ▶ Начало проекта: ноябрь 2015 г.
- ▶ Ввод в промышленную эксплуатацию: 01.03.2017 г.

	Этап	Срок
1	Обследование	09.11.15 – 15.02.16
2	Общее моделирование учета, разработка концепции системы	01.03.16 – 20.10.16
3	Техническое проектирование.	01.11.16 – 01.06.17
4	Настройка обменов	10.01.17 – 31.03.17
5	Перенос нормативно- справочной информации и остатков из наследуемых систем	01.12.17 – 31.01.17
6	Обучение пользователей	01.03.17 – 01.06.17
7	Подготовка инструкций	01.02.17-01.03.17
8	Опытная (тестовая) эксплуатация	10.01.2017
9	Ввод в промышленную эксплуатацию	01.03.17

## Схема внедренных подсистем



## Нетиповые задачи проекта

### 1. Компания состоит из нескольких юридических лиц и обособленных подразделений, расположенных в разных регионах:

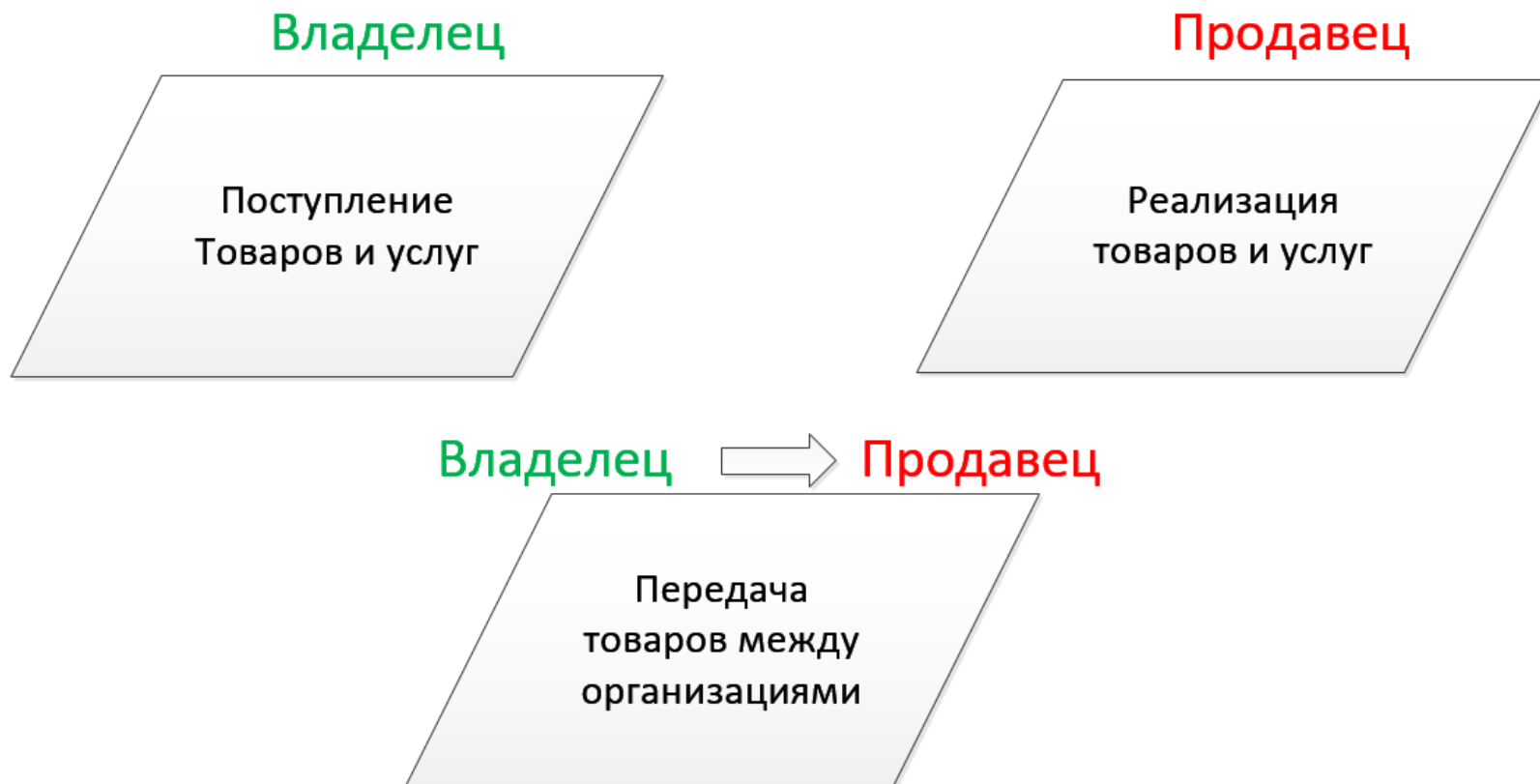
- Необходимо автоматизировать работу с учетом функциональной нагрузки по видам деятельности и географическому расположению.

### 2. Расчет эффективности продаж происходит в валюте покупки, по предприятию в целом:

- Необходимо автоматизировать расчет себестоимости по предприятию в целом (без учета передач между организациями) и произвести расчет выручки в валюте документа партии.

# Решение задачи 1

## ► Интеркампани - Механизм межфирменных продаж



## Интеркампании

### Финансовый результат и контроллинг

Управление параметрами финансового учета – учет НДС, направления деятельности, учет товаров по

- Финансовый результат
  - Учет товаров
    - Передачи товаров между организациями**  
Осуществление передачи товаров между собственными организациями.
    - Контролировать остатки товаров организаций**  
При оформлении выбытий и перемещений товаров контролируется остаток по организациям на конец месяца и на дату последнего документа движения товаров.
    - На конец дня**  
Дополнительно контролировать остатки на конец дня оформляемого документа.
    - Договоры между организациями**  
Регистрация договоров между организациями отражения расчетов в разрезе договоров.
    - Контролировать товары организаций**  
При отмене проведения поступлений контролируются остатки товаров организаций с видом контроля остатков. Пользователям с правом пропуска к отмене приходов (или с полными правами) сообщается при нехватке товаров организаций выполняется.

### Склад и доставка

Порядок оформления накладных и расходных ордеров:

Расходный ордер на товары формируется:

Определяет, в каком порядке оформляются накладные и расходные ордера на товары. Если заказы не используются, то ордер оформляется на основании накладной.

Кладовщик вручную инициирует формирование и переформирование расходных ордеров по распоряжениям на отгрузку в рабочем месте "Отгрузка".

Оформление приходного ордера доступно:

Определяет каким документом можно дать распоряжение на приемку товара на ордере складе.  
*Настройку можно переопределить в соглашении.*

**Упаковочные листы**  
Приемка по упаковочным листам и отгрузка с формированием упаковочных листов.

Шаблон этикетки упаковочного листа:

Используется по умолчанию для печати этикеток упаковочного листа.

- Доставка
  - Внутреннее товародвижение**
    - Перемещение товаров**  
Оформление документов перемещения товаров между складами торгового предприятия. Для использования необходимо включить опцию "Несколько складов".
    - Заказы на перемещение**  
Учет заказов в случае необходимости осуществления перемещений товаров между складами.
      - Не закрывать частично отгруженные заказы на перемещение**  
Установка запрета на закрытие заказов на перемещение, отгруженных не полностью.
    - Внутреннее потребление**  
Регистрация выдачи со склада товаров, предназначенных для внутреннего потребления.
    - Заказы на внутреннее потребление**
  - Перемещать товары других организаций**  
При нехватке товаров организации будут использованы запасы других организаций с регистрацией необходимости оформления передач товаров между организациями.
    - Перемещение по нескольким заказам**  
Оформление документов перемещения товаров на основании нескольких заказов.
    - Акты о расхождениях после перемещения**  
Оформление актов о расхождениях после перемещения товаров.
    - Внутреннее потребление по нескольким заказам**  
Оформление документов внутреннего потребления (списания) на основании нескольких заказов.

## Интеркампани

Оформление передач и возвратов

Оформлено К оформлению

Период: ... Оформление документов:  По дням  За период

Оформить передачу (возврат) товаров

Поиск (Ctrl+F)

Хозяйственная операция	Месяц	Отправитель	Получатель	Склад	Тип запасов	Передача под деятельность
Реализация товаров в другую организацию	04.2017			Российский про...	Собственный товар	<по налогообложению организации>
Реализация товаров в другую организацию	04.2017			Карелия - офис	Собственный товар	<по налогообложению организации>
Реализация товаров в другую организацию	05.2017			Российский про...	Собственный товар	<по налогообложению организации>
Реализация товаров в другую организацию	05.2017			Российский про...	Собственный товар	<по налогообложению организации>
Реализация товаров в другую организацию	05.2017			Патъшских Стр...	Собственный товар	<по налогообложению организации>
Реализация товаров в другую организацию	05.2017			Карелия - офис	Собственный товар	<по налогообложению организации>
Реализация товаров в другую организацию	05.2017			ЕКТ - пайка	Собственный товар	<по налогообложению организации>
Реализация товаров в другую организацию	06.2017			Карелия - офис	Собственный товар	<по налогообложению организации>

### Оформление передач и возвратов

Оформлено К оформлению

Создать Создать на основании Печать

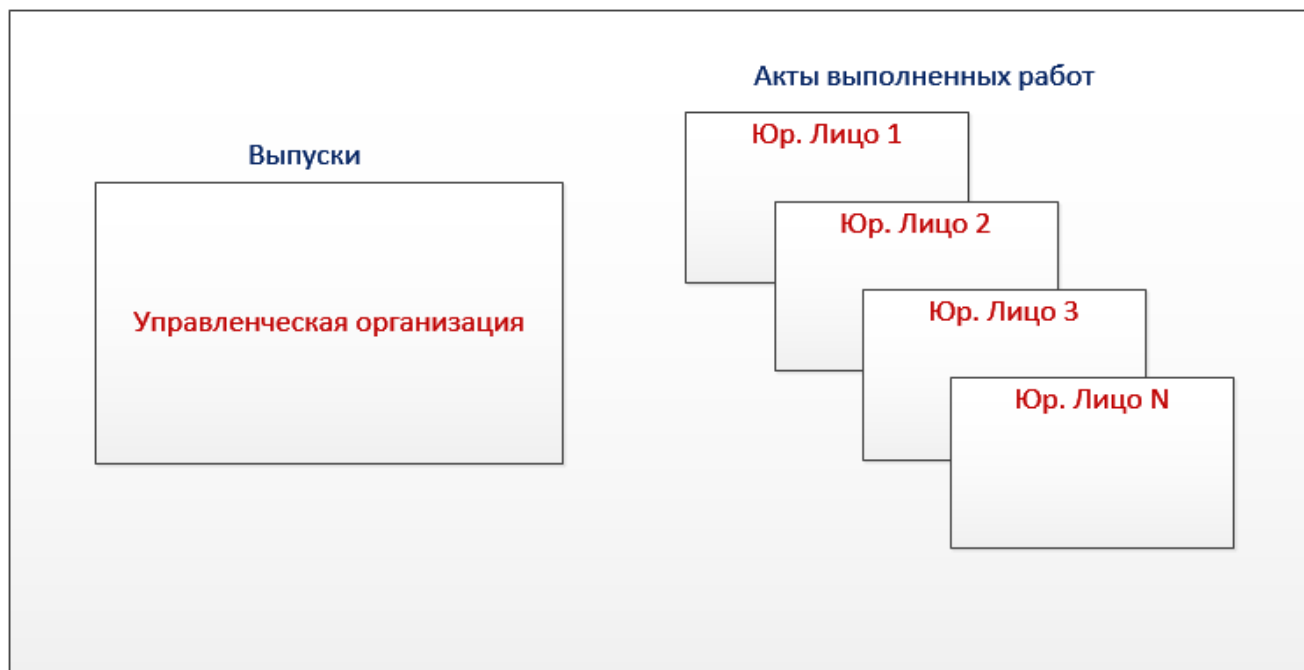
Поиск (Ctrl+F)

Номер	Дата	Сумма	Валюта	Получатель	Организация	Операция	По товарам к оформлению	Посредник
УУ00-03557	31.01.2017	2 409,06	USD			Реализация товаров в другую организацию	✓	
УУ00-03558	31.01.2017	1 177,33	USD			Реализация товаров в другую организацию	✓	
ТА00-001836	31.01.2017	12 304,16	USD			Реализация товаров в другую организацию	✓	
УУ00-03559	31.01.2017	17 678,54	USD			Реализация товаров в другую организацию	✓	
УУ00-03560	31.01.2017	6 455,10	USD			Реализация товаров в другую организацию	✓	
УУ00-03561	31.01.2017	3 826,75	USD			Реализация товаров в другую организацию	✓	
УУ00-03562	31.01.2017	14 690,95	USD			Реализация товаров в другую организацию	✓	
УУ00-03563	31.01.2017	18 032,32	USD			Реализация товаров в другую организацию	✓	
УУ00-03564	31.01.2017	8 973,91	USD			Реализация товаров в другую организацию	✓	
УУ00-03572	31.01.2017	226,70	USD			Реализация товаров в другую организацию	✓	
УУ00-03574	31.01.2017	87,31	USD			Реализация товаров в другую организацию	✓	

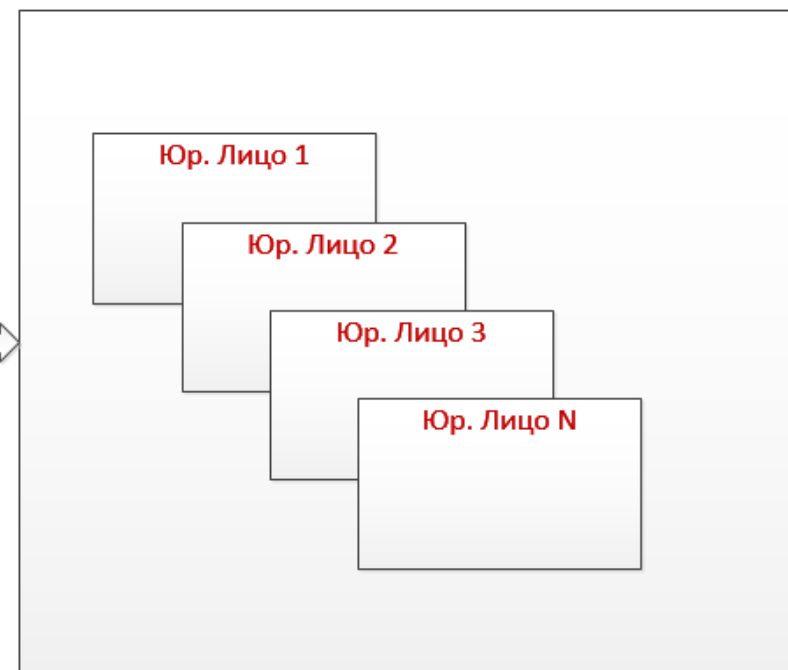
# Специфика реализации. Задача 1.

## ▶ Отсутствие Интеркампани по работам.

Оперативный учет - Работы



Регламентированный учет - Услуги





## Реализация задачи в системе

### Распределение материалов и работ на себестоимость продукции

Июль 2017    Организация    Подразделение    Состояние

→ Распределить    Расшифровать    Факт. остаток    Найти...    Движение материалов и работ    Акт инвентаризации

Организация	Подразделение	Номенклатура	Назначение	Ед. изм.	Входящий остаток	Поступило	Пер...	Распр... на ...	Распределить	Распределено	
										На	На
	Отдел продаж ОП г.Че...	Пайка корпуса СТС д. 30...		шт					-822,000		
	Отдел продаж ОП г.Че...	Пайка корпуса СТС д. 30...		шт		822,000			822,000		

### Оформление передач и возвратов

Оформлено    К оформлению    Услуги к оформлению

Период: 01.07.2017 - 31.07.2017

→ Оформить передачу товаров (все строки)    Поиск (Ctrl+F)    Все действия

Назначение: ПН00-269, 31.07.2017 (Заказ клиента)

Организация	Подразделение	Номенклатура	Серия	Назначение	Количество
	Отдел продаж ОП г.Челябин...	Пайка корпуса СТС д. 300-12...			822

## Реализация задачи в системе

Передача товаров УУ00-08046 от 31.07.2017 23:59:59 \*

Провести и закрыть | Создать на основании | Печать | Отчеты

Основное | Товары (1) | Дополнительно

Номер: УУ00-08046 от: 31.07.2017 23:59:59 | Операция: Реализация товаров в другую организац...  
Отправитель: | Вид цены: Себестоимость  
Получатель: | Склад:    
 Посредник

На стороне отправителя: Получено: 0,00 USD 0% | Зачет оплаты  
На стороне получателя: Оплачено: 0,00 USD 0% | Зачет оплаты

Передача товаров УУ00-08046 от 31.07.2017 23:59:59 \*

Провести и закрыть | Создать на основании | Печать

Основное | Товары (1) | Дополнительно

Подразделение: Отдел продаж ОП г. Челябинск |  Цена включает НДС  
Дата платежа: 20.11.2017 | Оплата: Любая | Налогообложение: Прода  
 Указывать номера ГТД | Оплата: Оплат  
УИП: НК1707УУ000804600009 | Счет отправителя: Гирен  
 По товарам к оформле

[Реквизиты печати TOPГ12](#)

Передача товаров УУ00-08046 от 31.07.2017 23:59:59 \*

Провести и закрыть | Создать на основании | Печать | Отчеты

Основное | Товары (1) | Дополнительно

Добавить | Заполнить

N	Номенклатура	Назначение	Ед. изм.	Количество	Вид цены	Цена	Сумма	Подразделение-получа...
1	Пайка корпуса СТС д. 300-1200мм	ПН00-269, 31.07.2017 (Заказ клиента)	шт	822,000	<произволь...	1,00	822,00	<span style="border: 1px solid red; padding: 2px;">Отдел продаж ОП г. Че...</span>

## **Задача 2. Эффективность продаж**

- ▶ **Расчет себестоимости по предприятию в целом (без учета передач между организациями)**
- ▶ **Расчет выручки в валюте документа партии.**

## Реализация задачи в системе

- ▶ Добавлены движения в РН «Себестоимость товаров» по служебной организации «Учет по предприятию в целом»

Регистр накопления "Себестоимость товаров"

Вид движения	Аналитика учета номенклатуры	Раздел учета	Вид запасов	Организация	Партия	Аналитика учета партий	Аналитика финансового учета	Вид деятельности НДС	Период
Расход	Клей п/эф. BLZ StrawYel Solido 02 (светло-бежевый/густой) 1,6кг; Москва - офис	Товары на складах	Собственный товар; Запасы другой организации		Передача товаров УУ00-06578 от 28.02.2017 23:59:59	Наше предприятие; с ГК; Без НДС; Товары		По фактическому использованию	01.02.2017 15:56:
Расход	Клей п/эф. BLZ StrawYel Solido 02 (светло-бежевый/густой) 1,6кг; Москва - офис	Товары на складах	Собственный товар; Запасы другой организации		Передача товаров УУ00-06578 от 28.02.2017 23:59:59	Наше предприятие; с ГК; Без НДС; Товары		По фактическому использованию	01.02.2017 15:56:
Расход	Клей п/эф. BLZ StrawYel Solido 02 (светло-бежевый/густой) 1,6кг	Товары на складах	Собственный товар	Учет себестоимости по предприятию	Ввод начальных остатков собственных товаров 00-00000026 от 01.01.2017 0:00:00	18%; Товары		Продажа не облагается НДС	01.02.2017 15:56:
Расход	Клей п/эф. BLZ StrawYel Solido 02 (светло-бежевый/густой) 1,6кг	Товары на складах	Собственный товар	Учет себестоимости по предприятию	Ввод начальных остатков собственных товаров 00-00000026 от 01.01.2017 0:00:00	18%; Товары		Продажа не облагается НДС	01.02.2017 15:56:

## Реализация задачи в системе

### ► Добавлен РН «Выручка и себестоимость в валюте партии»

регистр накопления "Выручка и себестоимость в валюте покупки"

Менеджер	Номенклатура	Партия	Валюта документа	Валюта партии	Тип записи	Период	Себестоимость в валюте партии	Сумма продажи в валюте документа	Сумма доп расходов в валюте партии	Сумма продажи в валюте партии	Колич
Михайлов Роман	Клей п/эф. BLZ StrawYel Solido 02 (светло-бежевый/густой) 1,6кг	Ввод начальных остатков собственных товаров 00-00000034 от 01.01.2017 0:00:00	RUB	USD	Партия	01.02.2017 15:56:20	11,78				
Михайлов Роман	Клей п/эф. BLZ StrawYel Solido 02 (светло-бежевый/густой) 1,6кг	Ввод начальных остатков собственных товаров 00-00000034 от 01.01.2017 0:00:00	RUB	USD	Выручка	01.02.2017 15:56:20		1 525,72		25,39	

## Реализация задачи в системе

### Эффективность в валюте покупки

Период: 01.02.2017 - 28.02.2017  Менеджер:  Документ продажи: Реализация товаров и услуг СС00-000027 от 01.02.2017 15:56:20

**Сформировать** | Настройки... | Варианты отчета ▾ | Найти... |

Параметры: Период: 01.02.2017 - 28.02.2017							
Отбор: Документ продажи Равно "Реализация товаров и услуг СС00-000027 от 01.02.2017 15:56:20"							
Менеджер		Количество	RUB Сумма продажи	Сумма продажи в валюте покупки	Себестоимость в валюте покупки	Валовая прибыль	Эффективность (%)
Валюта покупки	Документ продажи						
Партия	Номенклатура						
	Роман	2,000	1 525,72	25,39	11,78	13,61	115,53
	USD	2,000	1 525,72	25,39	11,78	13,61	115,53
	Реализация товаров и услуг СС00-000027 от 01.02.2017 15:56:20	2,000	1 525,72	25,39	11,78	13,61	115,53
	Ввод начальных остатков собственных товаров 00-00000034 от 01.01.2017 0:00:00	2,000	1 525,72	25,39	11,78	13,61	115,53
	Клей п/эф. BLZ StrawYel Solido 02 (светло-бежевый/густой) 1,6кг	2,000	1 525,72	25,39	11,78	13,61	115,53
	<b>Итого</b>	<b>2,000</b>	<b>1 525,72</b>	<b>25,39</b>	<b>11,78</b>	<b>13,61</b>	<b>115,53</b>

## Результаты проекта

- ▶ **Полученная в результате внедрения информационная система позволяет:**
  - **Оперативно управлять деятельностью предприятия.**
  - **Контролировать товарные движения и взаиморасчеты с контрагентами.**
  - **Отслеживать работы по монтажу, пайке и ремонтам.**
  - **Формировать различные управленческие отчеты для руководства.**
  - **Оперативно анализировать финансовые сведения.**

## Выводы и рекомендации

- ▶ Проект с количеством подсистем более 4-х следует запускать по горизонтам. Единовременный запуск увеличивает трудоемкость работ данного этапа вплоть до 50%.
- ▶ Стремиться к исключению требований, приводящих к изменению конфигурации.
- ▶ Проводить процедуру тестирования на данных контрольного примера силами Исполнителя до начала промышленной эксплуатации.



**Спасибо за внимание!**

**Далецкая Наталия**  
**Руководитель проектов**  
**Департамент корпоративных проектов**  
**ГК «СофтБаланс»**

[vnedr@softbalance.ru](mailto:vnedr@softbalance.ru)  
[sb-vnedr.ru](http://sb-vnedr.ru)